

**NOUR**  
PEACE FOUNDATION



**ATR**

**NOUR**  
PEACE FOUNDATION

**AFGHANISTAN TRANSITION ROADMAP**

FROM FRAGMENTATION TO CONNECTION

## (ATR) نقشه گذار افغانستان

جمهوری شبکه‌ساز با مدل درخت گذار

از قدرت متمرکز به شهروندی پیوسته، عدالت، خدمات و اعتماد عمومی

طرح چشم‌انداز و نقشه راه ۲۰۲۶-۲۰۳۰

بنیاد صلح نور | آرین نصیری



# یادداشت نهادی، پژوهشی و حقوقی

مشخصات بنیاد نور و وضعیت مالکیت فکری طرح

این ایده در مرحله تکامل نظری، سیاستی و اکادمیک قرار دارد؛ در فضای دانشگاهی به یک تحقیق دکترا تبدیل خواهد شد.

## بنیاد صلح نور

Stichting Nour  
Peace Foundation

### Foundation Contact Details

Postal Address  
Nieuwe Stationsweg 9  
9751 SZ Haren Gn  
The Netherlands  
Phone  
+31 20 369 569 3  
Email  
info@nourpeacefoundation.org  
Website  
www.nourpeacefoundation.org  
# Chamber of Commerce number /  
KvK  
84442387

### مالکیت و انتساب

- حقوق مادی و معنوی، نام، ساختار مفهومی، متون، نمودارها و مدل‌های ارائه‌شده متعلق به بنیاد صلح نور است.
- نام و چارچوب طرح با مأموریت مدنی و منافع عمومی بنیاد پیوند دارد.
- تهیه و توسعه مفهومی: آرین نصیری / بنیاد صلح نور.

### وضعیت علمی و تکاملی

- طرح نهایی و بسته‌شده نیست؛ در مسیر تکمیل، نقد علمی و توسعه پژوهشی قرار دارد.
- نسخه‌های بعدی می‌تواند شامل چارچوب نظری، روش تحقیق، مطالعه موردی و مدل اجرایی باشد.
- هدف، تبدیل ایده به دانش قابل دفاع در فضای دانشگاهی است.

### حقوق نشر و استفاده

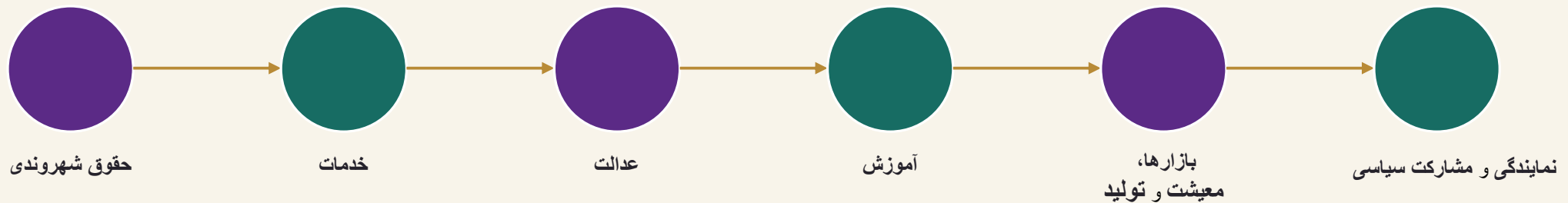
- هیچ شخص حقیقی یا حقوقی حق کاپی‌برداری، بازنشر، اقتباس، ترجمه، ارائه مستقل یا تولید نسخه مشتق را بدون اجازه کتبی ندارد.
- دریافت این سند هیچ حق مالکیت، نمایندگی یا بهره‌برداری برای دریافت‌کننده ایجاد نمی‌کند.
- تمام حقوق مادی و معنوی محفوظ است.

یادداشت حقوقی: استفاده از این سند صرفاً برای گفت‌وگوی سیاستی و بررسی علمی مجاز است. هر نوع کاپی‌برداری، بازنشر، اقتباس، استفاده رسانه‌ای، سازمانی یا تجاری بدون اجازه کتبی بنیاد صلح نور ممنوع است.

## افغانستان تنها از بالا بازسازی نمی‌شود؛ باید از درون دوباره وصل شود.

از راه مکتب‌ها، مزرعه‌ها، کلینیک‌ها، بازارها، خدمات عمومی، نهادهای پاسخ‌گو، شوراهای محلی، مشارکت زنان، عدالت ارضی و زندگی مدنی مشترک.

### زنجیره ارزش سیاسی



### قدرت متمرکز

تضعیف پاسخگویی و فاصله از مردم

### فساد و قبضه منابع

شبکه‌های غیررسمی، غصب زمین و رابطه‌پروری

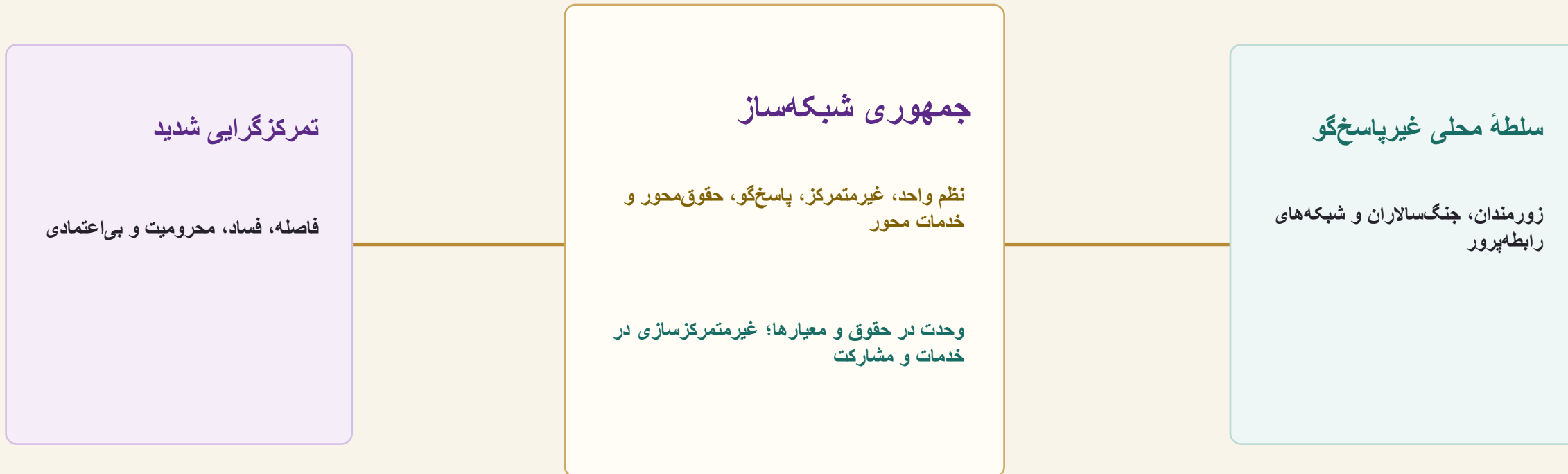
### نهادهای ضعیف

عدالت، خدمات، آموزش و مشارکت ناکارآمد

### اعتماد از دست‌رفته

شکاف میان شهروندان، نهادها و بازیگران سیاسی

نتیجه تشخیص: جایگزین کردن یک قدرت متمرکز با قدرت متمرکز دیگر آینده را تأمین نمی‌کند؛ افغانستان به معماری تازه قدرت، خدمات، عدالت، مشارکت و پیوند اجتماعی نیاز دارد.



از قدرت متمرکز → به توزیع پاسخگوی قدرت

از پراکندگی اجتماعی → به پیوند

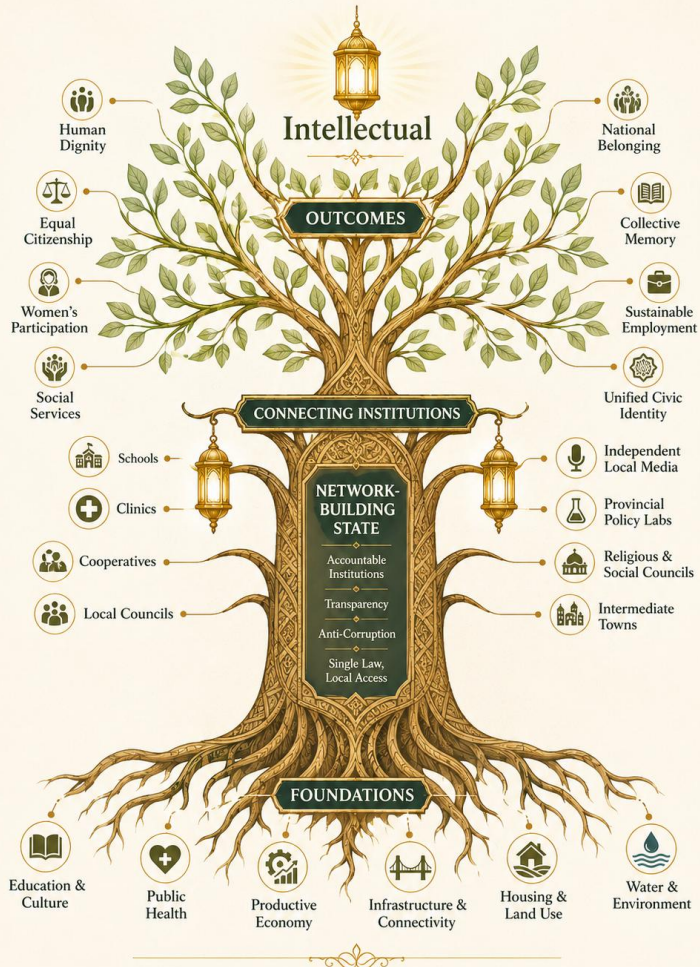
از بقا → به توانایی و تولید

از رعیت‌بودن → به شهروندی

این گذار، همزمان سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و مدنی است.

## Tree of Transition (ToT)

From Fragmentation to Connection



### بنیادها — ریشه‌ها

آموزش، صحت، اقتصاد تولیدی، اتصال، زمین، آب و محیط زیست

### دولت شبکه‌ساز — تنه

وصل کردن مردم به حقوق، خدمات، عدالت، بازارها و نمایندگی

### نهادهای وصل‌کننده — شاخه‌ها

مکتب‌ها، کلینیک‌ها، کوپراتیف‌ها، شوراهای شهرهای میانی

### پیامدها — برگ‌ها و میوه‌ها

کرامت انسانی، شهروندی برابر، مشارکت زنان، تعلق ملی و اشتغال پایدار

### 1 زمین و عدالت ارضی

روشن‌سازی حقوق و مهار غصب

### 2 نوسازی زراعت

دانش، ابزار، آبیاری و بازار

### 3 آموزش و سواد

دختران، معلمان و یادگیری دیجیتال

### 4 صحت و خدمات عمومی

کلینیک، ثبت احوال و اعتماد

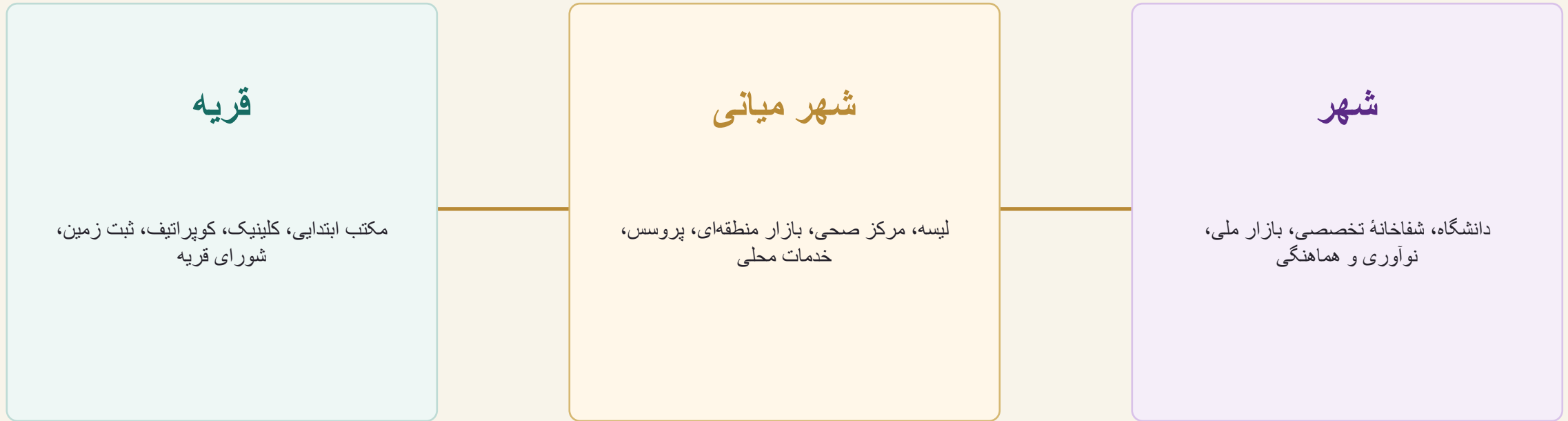
### 5 مشارکت زنان

آموزش، کار، شوراها و عدالت

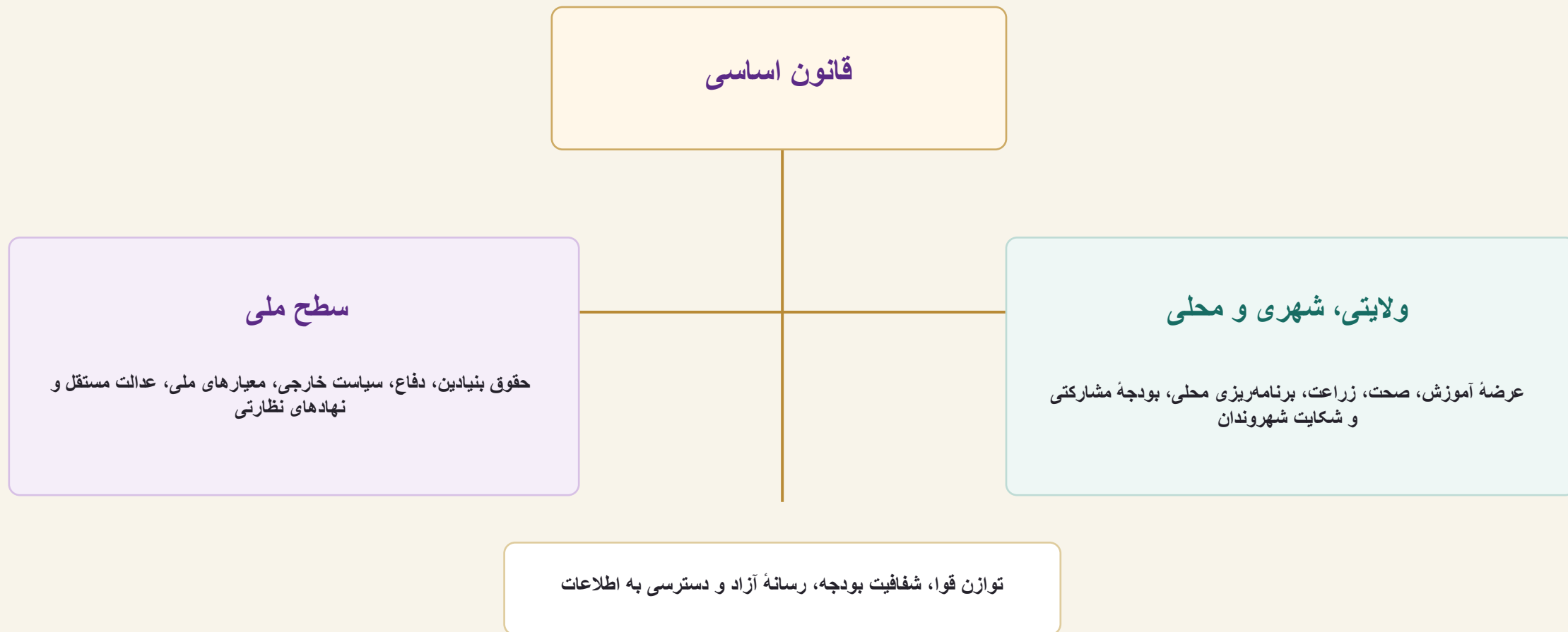
### 6 نهادهای پاسخ‌گو

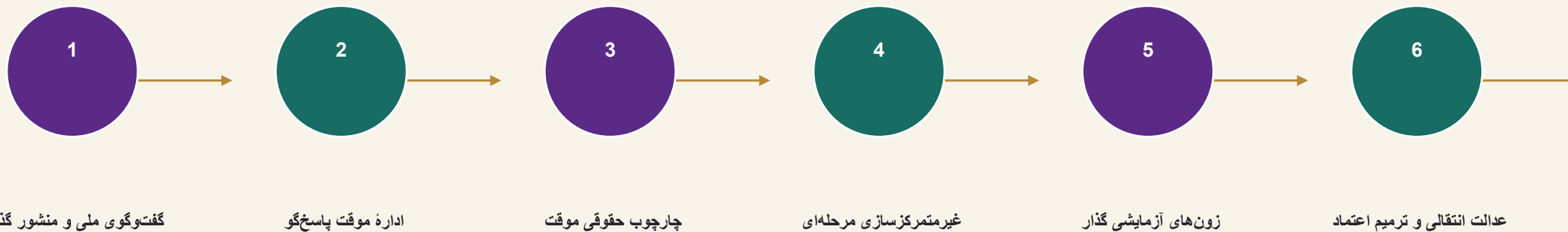
شفافیت، اطلاعات و شکایت شهروندان

فرمول مرکزی: زمین + زراعت + آموزش + صحت + نهادهای دینی حامی کرامت انسانی + شهرهای میانی + نهادهای پاسخ‌گو = گذار پایدار



شهرهای میانی حلقه گمشده میان زندگی روستایی و بازسازی ملی اند؛ خدمات، بازار و آموزش را به قریه نزدیک می‌کنند.





مرحلهٔ نخست گشایش باید زمین، آموزش و خدمات عمومی را در اولویت قرار دهد؛ نه انتقام، معاملهٔ شتابزده یا بازتوزیع قدرت میان گروه‌های محدود.



این مرحله از ATR به دنبال اجرای سراسری در داخل کشور نیست

### آموزش

بازگشت دختران و پسران، تربیه معلم، سوادآموزی

### صحت

کلینیک‌ها، صحت مادر و کودک، واکسیناسیون

### زمین و تولید

ثبت زمین، کاهش منازعه، کوپراتیف و آبیاری

### مشارکت زنان

حضور در شوراها، آموزش، صحت و سیاست‌گذاری

### حکمرانی

بودجه شفاف، جلسات عمومی، شکایت شهروندان

### پیوند مدنی

گفت‌وگوهای محلی، جوانان، دیاسپورا و دانشگاه‌ها

هر مرحله باید گزارش‌دهی عمومی، بازخورد، یادگیری و بازنگری داشته باشد؛ شاخص‌ها باید بهبود واقعی در حقوق، خدمات، مشارکت، دانش و اعتماد را بسنجند.

### به مردم افغانستان

آینده باید در همان جاهایی ساخته شود که مردم زندگی می‌کنند: قریه، مکتب، مزرعه، کلینیک، بازار، مسجد، مرکز خدمات و شورای محلی.

راهی از ترس به کرامت؛ از انزوا به پیوند؛ از بی‌صدایی به شهروندی.

### به اروپا و شرکای بین‌المللی

ATR چارچوبی دموکراتیک، حقوق‌محور، افغان‌محور، اجتماعی و نهادی قابل سنجش برای تعامل بلندمدت ارائه می‌کند.

حمایت باید جای مالکیت افغان‌ها را نگیرد؛ باید ظرفیت، نهاد، دانش و پاسخ‌گویی را تقویت کند.



# ATR

AFGHANISTAN TRANSITION ROADMAP

FROM FRAGMENTATION TO CONNECTION

NOUR  
PEACE FOUNDATION

## افغانستان آینده، افغانستان پیوسته است.

ATR نقشه راهی است برای تبدیل جامعه پراکنده به جامعه پیوسته؛ قدرت متمرکز به پاسخ‌گویی؛ و رعیت‌بودن به شهروندی.